

**Stichting Nationaal Bus Museum**

**Productieweg 13**

**9601 MA Hoogezand**

**Rapport inzake de jaarrekening 2021**

# Inhoudsopgave

<b>Verklaring</b>	<b>3</b>
Samenstellingsverklaring van de accountant	4
<b>Jaarrekening 2021</b>	<b>5</b>
Balans per 31 december 2021	6
Winst- en verliesrekening over 2021	8
Algemene toelichting	9
Grondslagen voor financiële verslaggeving	10
Toelichting op balans	13
Toelichting op winst- en verliesrekening	18
Overige toelichtingen	21

## **VERKLARING**



T.a.v. het bestuur  
Stichting Nationaal Bus Museum  
Produktieweg 13  
9601 MA Hoogezand

Burgemeester J.G. Legroweg 45C  
9761 TA Eelde  
M: +31 (6) 54 96 46 95  
E: hans@jouwaccountant.nl

Eelde, 27 januari 2023

Geachte bestuur,

## **Samenstellingsverklaring van de accountant**

De jaarrekening van Stichting Nationaal Bus Museum te Gemeente Hoogezand-Sappemeer is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de winst-en-verliesrekening over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Bus Museum. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening. Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Eelde, 27 januari 2023

Accountantskantoor Huizenga  
namens deze,

w.g. H. Huizenga AA

# **JAARREKENING 2021**

## Balans per 31 december 2021

### Activa

<i>(Na voorstel resultaatbestemming)</i>	31 dec 2021		31 dec 2020	
	€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa		130.965		133.380
Financiële vaste activa		75.000		75.000
<i>Vlottende activa</i>				
Voorraden		18.000		30.927
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	10.140		15.430	
Belastingvorderingen	3.963		12.691	
Overige vorderingen	28.000		100	
		42.103		28.221
Liquide middelen		72.400		21.791
<b>Totaal</b>		<b>338.468</b>		<b>289.319</b>

## Passiva

<i>(Na voorstel resultaatbestemming)</i>	31 dec 2021		31 dec 2020	
	€	€	€	€
<i>Eigen vermogen</i>				
Stichtingsvermogen	184.511		132.400	
		184.511		132.400
<i>Kortlopende schulden</i>				
Schulden aan banken	125		14.569	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.766		14.223	
Overige schulden	141.066		117.012	
Overlopende passiva	-		11.115	
		153.957		156.919
<b>Totaal</b>		<b>338.468</b>		<b>289.319</b>

## Winst- en verliesrekening over 2021

		2021		2020
	€	€	€	€
Netto-omzet	72.364		51.178	
Overige bedrijfsopbrengsten	133.459		34.388	
Inkoopwaarde van de omzet	-5.736		-5.489	
<b>Brutomarge</b>		200.087		80.077
Afschrijvingen en waardeverminderingen	2.415		3.919	
<i>Overige bedrijfskosten</i>				
Overige personeelsgerelateerde kosten	5.901		6.637	
Huisvestingskosten	53.340		49.299	
Exploitatiekosten	173		1.010	
Verkoopkosten	9.938		1.642	
Auto- en transportkosten	42.512		20.446	
Kantoorkosten	12.859		14.710	
Algemene kosten	18.581		-11.500	
Andere kosten	-		-572	
<b>Som der kosten</b>		145.719		85.591
<b>Bedrijfsresultaat</b>		54.368		-5.514
Financiële baten en lasten		-2.257		-2.548
<b>Resultaat voor belastingen</b>		52.111		-8.062
<b>Resultaat na belastingen</b>		52.111		-8.062



## Algemene toelichting

Naam rechtspersoon	Stichting Nationaal Bus Museum
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Gemeente Hoogezand-Sappemeer
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	41009271
Basisgrondslagen	Commercieel

### Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Nationaal Bus Museum, statutair gevestigd te Gemeente Hoogezand-Sappemeer, bestaan voornamelijk uit: verhuren van museumbussen en tentoonstellen van oude bussen in museum.

### Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Hoogezand.

### Informatie met betrekking tot de continuïteit

De activiteiten van de Stichting Nationaal Bus Museum zijn hard geraakt door de uitbraak van het coronavirus en de economische gevolgen. De stichting heeft als gevolg van deze uitbraak van het coronavirus en de huidige economische situatie te maken gehad met een sterk teruglopende omzet in 2020 en 2021. De activiteiten hebben deels helemaal stil gelegen als gevolg van de genomen overheidsmaatregelen.

De stichting heeft in 2021 tegemoetkoming in de vaste lasten (TVL) van ruim € 36.000 ontvangen van de overheid.

In 2021 heeft de stichting eenmalige subsidies van de gemeente ontvangen van € 78.000.

In 2022 hebben de museumbussen weer volledig kunnen rijden en is het museum weer opengesteld voor bezoek. Daardoor is er een forse toename in de omzet en wordt er weer geld verdiend.

Het bestuur en directie heeft de toezegging, dat er in 2023 aanspraak gemaakt kan worden op eenmalige en structurele subsidies van gemeente en provincie voor het verbeteren van de bedrijfsvoering en verduurzaming van het pand.

Het bestuur verwacht voor 2022 en 2023 een duurzame voorzetting van de activiteiten van Stichting Nationaal Bus Museum. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Nationaal Bus Museum zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **Grondslagen voor financiële verslaggeving**

### **Algemeen**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Materiële fouten**

In de jaarrekening 2020 was de materiele vaste activa gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Er was ook een herwaarderingsreserve opgenomen voor de materiele vaste activa.

In het kader van fourtherstel is de herwaarderingsreserve eruit gehaald in boekjaar 2020 in de vergelijkende cijfers ten laste van de materiele vaste activa, omdat er geen inventarisatie is van de actuele waarde van de (rijdende) museumbussen. Dit heeft een nadelig effect van € 112.960 op het vermogen in 2020. Het heeft geen effect op het resultaat van boekjaar 2020.

#### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

## Grondslagen voor waardering activa

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

### **Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### **Vorraden**

Vorraden onderdelen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten indien materieel. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Grondslagen voor waardering passiva

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Grondslagen voor bepaling resultaat

### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

### **Brutomarge**

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

### **Afschrijvingen en waardeverminderingen**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Rentelasten en soortgelijke kosten**

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## Toelichting op balans

### Immateriële vaste activa

	<u>31 dec 2021</u>	<u>31 dec 2020</u>
	€	€
Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom	-	-

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de immateriële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Concessies, vergunningen en intellectuele eigendom</u>
	€
<i>Boekwaarde 1 januari 2021</i>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	2.100
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.100
	<u>-</u>
<i>Boekwaarde 31 december 2021</i>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	2.100
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.100
	<u>-</u>
	<u><u>-</u></u>
Afschrijvingspercentage	10,0

## Materiële vaste activa

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	130.965	133.380
<b>Totaal</b>	<u>130.965</u>	<u>133.380</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen €
<i>Boekwaarde 1 januari 2021</i>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	183.415
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-50.035
	<u>133.380</u>
<i>Mutaties 2021</i>	
Afschrijvingen	-2.415
	<u>-2.415</u>
<i>Boekwaarde 31 december 2021</i>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	183.415
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-52.450
	<u>130.965</u>
Afschrijvingspercentage van	10,0
Afschrijvingspercentage tot	20,0

## Financiële vaste activa

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Overige vorderingen (langlopend)		
Lening u/g Stichting Bus Remise	75.000	75.000
<b>Totaal</b>	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>

### Toelichting

Er is geen rente berekend over de lening u/g.

Er zijn geen afspraken inzake rente, aflossingen, zekerheden, looptijd en kredietlimiet.

## Voorraden

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad onderdelen	14.000	25.000
Voorraad shop	4.000	5.927
<b>Totaal</b>	<u>18.000</u>	<u>30.927</u>

### Toelichting

De voorraden zijn afgewaardeerd naar lagere marktwaarde.

## Vorderingen

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	10.140	15.430
<i>Belastingvorderingen</i>		
Omzetbelasting	3.963	12.691
Overige vorderingen		
Subsidies	28.000	100
<b>Totaal</b>	<u>42.103</u>	<u>28.221</u>

## Liquide middelen

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Banktegoeden	72.126	21.468
Kasmiddelen	274	323
<b>Totaal</b>	<u>72.400</u>	<u>21.791</u>

## Eigen vermogen

	<u>31 dec 2021</u>	<u>31 dec 2020</u>
	€	€
Stichtingsvermogen	184.511	132.400
<b>Totaal</b>	<u>184.511</u>	<u>132.400</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van het eigen vermogen gedurende het boekjaar weer:

	<u>Stichtingsvermogen</u>	<u>Totaal</u>
	€	€
Stand 1 januari 2021	132.400	132.400
<i>Mutaties 2021</i>		
Resultaat boekjaar	52.111	52.111
	<u>52.111</u>	<u>52.111</u>
<b>Stand 31 december 2021</b>	<u>184.511</u>	<u>184.511</u>



## Kortlopende schulden

	31 dec 2021	31 dec 2020
	€	€
Schulden aan banken		
ABN AMRO	125	122
Rabobank	-	14.447
	<u>125</u>	<u>14.569</u>
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12.766	14.223
Overige schulden		
Rekening-courant Bus Remise	123.600	105.093
Lening B.H. Bekkering	-	3.500
Kruisposten	-	257
Vooruitontvangen debiteuren	4.656	6.618
Te betalen vergoedingen vrijwilligers	-	184
Terugbetaling TVL	10.300	-
Nog te betalen kosten	2.510	1.360
	<u>141.066</u>	<u>117.012</u>
Overlopende passiva	-	11.115
<b>Totaal</b>	<u><u>153.957</u></u>	<u><u>156.919</u></u>

### Toelichting

Er is geen rente berekend over de schuld aan Stichting Bus Remise en de lening met B.H. Bekkering. Er zijn geen afspraken inzake rente, aflossingen, zekerheden, looptijd en kredietlimiet.

### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

#### Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 30.000. De looptijd van het huurcontract is voor onbepaalde tijd.

#### Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

Er wordt keukenapparatuur gehuurd voor € 50, € 31,81 en € 21,67 ex BTW per maand voor 60 maanden tot medio 2024.

## Toelichting op winst- en verliesrekening

### Omzet en brutomarge

	2021	2020
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Verkopen restaurant catering	846	1.967
Verkopen shop	1.237	103
Verkopen entreegelden	6.062	5.635
Omzet bussen	63.966	34.978
Opbrengst diversen	253	8.495
	<u>72.364</u>	<u>51.178</u>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Vergoeding inzake brandstichting Winschoten	1.800	1.800
Tegemoetkoming vaste lasten (TVL)	36.122	21.000
Subsidies gemeentes	78.000	-
Donateurs	5.561	7.712
Giften	11.775	3.876
Schade-uitkeringen	201	-
	<u>133.459</u>	<u>34.388</u>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>205.823</u>	<u>85.566</u>
<b>Inkoopwaarde van de omzet</b>		
Inkopen restaurant	3.540	1.841
Inkopen shop en overig	2.196	3.648
	<u>5.736</u>	<u>5.489</u>
<b>Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)</b>	<u><u>200.087</u></u>	<u><u>80.077</u></u>

### Afschrijvingen en waardeverminderingen

	2021	2020
	€	€
<b>Afschrijving op materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingskosten vervoermiddelen	132	160
Afschrijvingskosten inventaris	2.283	3.759
<b>Totaal</b>	<u><u>2.415</u></u>	<u><u>3.919</u></u>

## Overige bedrijfskosten

	2021	2020
	€	€
<b>Overige personeelsgerelateerde kosten</b>		
Reis- verblijfskosten vrijwilligers	1.495	1.690
Keuring vrijwilligers	159	75
Attenties vrijwilligers	3.056	39
Opleiding/cursus vrijwilligers	45	4.928
Werkkleding	-	53
Vrijwilligersvergoedingen	900	-148
Kantinekosten vrijwilligers	246	-
	<u>5.901</u>	<u>6.637</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Belastingen gemeente	8.089	679
Schoonmaak	915	119
Afvalverwerking	965	1.163
Huur gebouw Winschoten	-	3.805
Huur gebouw Hoogezand	30.000	30.000
Onderhoud gebouw Hoogezand	1.807	1.244
Energielasten en water	13.279	16.995
Teruggave energiebelasting	-2.742	-4.706
Overige huisvestingskosten	1.027	-
	<u>53.340</u>	<u>49.299</u>
<b>Exploitatiekosten</b>		
Onderhoud inventaris	173	1.010
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclamekosten	5.573	1.580
Betalingskorting debiteuren	-	62
Oninbare facturen debiteuren	4.365	-
	<u>9.938</u>	<u>1.642</u>
<b>Auto- en transportkosten</b>		
Kosten diverse bussen	26.224	13.530
Kosten bestelauto Citroen Berlingo D	195	404
Brandstofkosten	13.743	5.872
Kleine aanschaf garage	2.350	640
	<u>42.512</u>	<u>20.446</u>

Kantoorkosten		
Telefoon & internetkosten	1.656	1.540
Drukwerk	1.705	994
Abonnementen en contributies	544	1.880
Kantoorartikelen	660	353
Porti	1.321	1.042
Huur koffieautomaat	1.242	1.244
Kleine aanschaf museum	352	-187
Automatiseringskosten	2.540	5.788
Kosten expositieruimte	2.643	2.056
Kosten archief	196	-
	<u>12.859</u>	<u>14.710</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	2.170	2.538
Verzekeringen	16.700	7.807
Overige kosten	-289	-21.845
	<u>18.581</u>	<u>-11.500</u>
Andere kosten		
Bijzondere baten	-	-577
Bijzondere lasten	-	5
	<u>-</u>	<u>-572</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>143.304</u></u>	<u><u>81.672</u></u>

## Financiële baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Rentelasten banken		
Rente- en bankkosten	-2.257	-2.548
<b>Financiële baten en lasten (saldo)</b>	<u><u>-2.257</u></u>	<u><u>-2.548</u></u>

## Overige toelichtingen

### Bijzondere posten

#### **Posten ander boekjaar**

De vergelijkende cijfers zijn overgenomen uit de jaarrekening 2020 opgesteld door Triacc adviseurs en administrateurs met een samenstelverklaring d.d. 24 augustus 2021.

Posten kunnen voor vergelijkingsdoeleinden anders gerubriceerd zijn dan in de jaarrekening 2020.

### Werknemers

#### **Toelichting gemiddeld aantal werknemers**

Er is geen personeel in loondienst.

### Resultaatbestemming

#### **Resultaatbestemming**

Het bestuur heeft het resultaat over het boekjaar 2020 toegevoegd aan het stichtingsvermogen.

#### **Voorstel resultaatbestemming**

Het bestuur voegt het resultaat over het boekjaar 2021 ten bedrage van € 52.111 toe aan het stichtingsvermogen.

## Ondertekening

Hoogezand, 27 januari 2023

<i>Naam</i>	<i>Handtekening</i>
-------------	---------------------

H.N. Schoenmaker, voorzitter	w.g.
------------------------------	------

A.H. Rijkens, secretaris	w.g.
--------------------------	------

R.T.J. Mulder, bestuurslid	w.g.
----------------------------	------

G.E.M. Metus, bestuurslid	w.g.
---------------------------	------

M. van der Laan, bestuurslid	w.g.
------------------------------	------