

**RAPPORT 2020**

**Stichting Nationaal Busmuseum  
T.a.v. het bestuur  
Produktieweg 13  
9601 MA HOOGEZAND**

## Jaarrekening 2020

### INHOUDSOPGAVE

	<b>Pagina</b>
<b>1. Rapport</b>	
1.1 Opdrachtbevestiging	3
1.2 Financiële positie	4
<b>2. Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2020	6
2.2 Winst- en verliesrekening over 2020	8
2.3 Kasstroomoverzicht over 2020	9
2.4 Toelichting op de jaarrekening	10
2.5 Toelichting op de balans	13
2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening	17

## 1. RAPPORT

Stichting Nationaal Busmuseum  
T.a.v. het bestuur  
Produktieweg 13  
9601 MA HOOGEZAND

Referentie: 3043800  
Betreft: Jaarrekening 2020

Stadskanaal, 24 augustus 2021

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2020 van uw onderneming.

De balans per 31 december 2020, de winst- en verliesrekening over 2020 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2020 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## 1.1 Opdrachtbevestiging

### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand samengesteld. De jaarrekening is opgesteld op basis van de door de leiding van de onderneming verstrekte gegevens.

De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij de leiding van de onderneming.

### Werkzaamheden

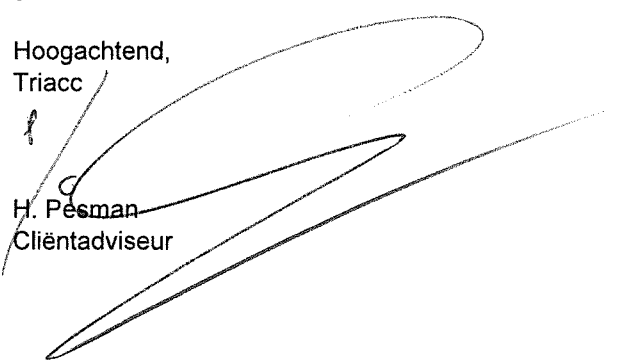
Wij hebben onze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren en het samenvatten van financiële gegevens.

### Bevestiging

Op basis van de ons verstrekte gegevens hebben wij de jaarrekening samengesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Triacc

  
H. Pésman  
Cliëntadviseur

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 1.2 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de onderneming verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorraden	30.927		30.927	
Vorderingen	28.220		7.936	
Liquide middelen	21.534		24.861	
Liquiditeitssaldo		80.681		63.724
Af: Kortlopende schulden		156.661		120.595
Werkkapitaal		-75.980		-56.871
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Materiële vaste activa	246.340		249.979	
Financiële vaste activa	75.000		75.000	
		321.340		324.979
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<b>245.360</b>		<b>268.108</b>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		245.360		253.424
Voorzieningen		-		14.684
		<b>245.360</b>		<b>268.108</b>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2020 ten opzichte van 31 december 2019 gedaald met € 19.109.

## **2. JAARREKENING**

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 2.1 Balans per 31 december 2020

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	8.662		12.141	
Vervoermiddelen	<u>237.678</u>		<u>237.838</u>	
		246.340		249.979
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	<u>75.000</u>		<u>75.000</u>	
		75.000		75.000
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>30.927</u>		<u>30.927</u>	
		30.927		30.927
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	15.429		2.833	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.691		4.219	
Overige vorderingen	<u>100</u>		<u>884</u>	
		28.220		7.936
<i>Liquide middelen</i>		21.534		24.861
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>402.021</u></u>		<u><u>388.703</u></u>

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 2.1 Balans per 31 december 2020

(Voor resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>				
Herwaarderingsreserve	112.960		112.960	
Overige reserves	140.464		126.143	
Resultaat boekjaar	<u>-8.064</u>		<u>14.321</u>	
		245.360		253.424
<b>Vorzieningen</b>				
Overige voorzieningen	<u>-</u>		<u>14.684</u>	
		-		14.684
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan kredietinstellingen	14.569		18.085	
Handelscrediteuren	14.223		9.977	
Overige schulden	116.756		92.533	
Overlopende passiva	<u>11.113</u>		<u>-</u>	
		156.661		120.595
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>402.021</u></u>		<u><u>388.703</u></u>



## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### Winst- en verliesrekening

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>		64.504		223.688
Inkoopwaarde van de omzet		5.489		13.152
<b>Bruto-marge</b>		<u>59.015</u>		<u>210.536</u>
Overige bedrijfsopbrengsten		21.000		892
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>		<u>80.015</u>		<u>211.428</u>
<b>Kosten</b>				
Afschrijvingen	3.919		3.185	
Overige bedrijfskosten	82.182		190.038	
<b>Som der bedrijfskosten</b>		<u>86.101</u>		<u>193.223</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>-6.086</u>		<u>18.205</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>				
Rentelasten	-2.548		-3.881	
<b>Som der financiële baten en lasten</b>		<u>-2.548</u>		<u>-3.881</u>
Bijzondere baten	577		-	
Bijzondere lasten	-5		-	
<b>Som der bijzondere baten en lasten</b>		<u>572</u>		<u>-</u>
<b>Resultaat</b>		<u><u>-8.062</u></u>		<u><u>14.324</u></u>

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 2.3 Kasstroomoverzicht over 2020

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2020		2019	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat		-6.086		18.205
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	3.919		3.185	
Mutatie voorzieningen	-14.684		8.510	
		-10.765		11.695
Verandering in werkkapitaal:				
Vorderingen	-20.284		600	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	39.582		16.949	
		19.298		17.549
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.447		47.449
Rentelasten	-2.548		-3.881	
Bijzondere baten	577		-	
Bijzondere lasten	-5		-	
		-1.976		-3.881
Kasstroom uit operationele activiteiten		471		43.568
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa	-680		-4.734	
Desinvesterings in materiële vaste activa	400		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-280		-4.734
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>191</u>		<u>38.834</u>
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>				
Stand per 1 januari		6.776		-32.058
Mutatie geldmiddelen		<u>191</u>		<u>38.834</u>
Stand per 31 december		<u>6.965</u>		<u>6.776</u>

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersoon.

#### **Onderneming**

Stichting Nationaal Busmuseum, statutair gevestigd te Hoogezand-Sappemeer is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41009271.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING**

#### **Algemeen**

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### **Financiële vaste activa**

##### *Vorderingen*

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

#### **Voorraden**

##### *Gereed product en handelsgoederen*

Voorraden gereed product en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs.

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **Vorderingen**

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de onderneming. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

### **Eigen vermogen**

#### *Herwaarderingsreserve*

De herwaarderingsreserve is gevormd als gevolg van waardevermeerderingen van de activa.

#### Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **2.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**

#### **Algemeen**

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Netto-omzet**

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

#### **Inkoopwaarde van de omzet**

Onder de inkoopwaarde van de omzet wordt verstaan de direct aan de geleverde goederen en diensten toe te rekenen kosten. Hieronder is tevens begrepen een mutatie in de afwaardering wegens incourantheid van de voorraden.

#### **Bedrijfskosten**

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

#### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

#### **Bijzondere baten en lasten**

De bijzondere baten en lasten betreffen de resultaten welke niet uit de normale bedrijfsuitoefening voortkomen en van incidentele aard zijn.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Belastingen, rentebaten en soortgelijke opbrengsten, alsmede rentelasten en soortgelijke kosten, worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## 2.5 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal 2020
	€	€	€
Aanschafwaarde	12.141	237.838	249.979
Boekwaarde per 1 januari	<u>12.141</u>	<u>237.838</u>	<u>249.979</u>
Investeringen	680	-	680
Desinvesteringen	-400	-	-400
Afschrijvingen	-3.759	-160	-3.919
Mutaties 2020	<u>-3.479</u>	<u>-160</u>	<u>-3.639</u>
Aanschafwaarde	12.421	237.838	250.259
Cumulatieve afschrijvingen	-3.759	-160	-3.919
Boekwaarde per 31 december	<u>8.662</u>	<u>237.678</u>	<u>246.340</u>

##### Financiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Lening u/g Stichting Bus Remise	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden

##### Gereed product en handelsgoederen

Voorraad onderdelen	25.000	25.000
Voorraad Shop	5.927	5.927
	<u>30.927</u>	<u>30.927</u>

##### Vorderingen

##### Handelsdebiteuren

Debiteuren	15.430	2.306
	<u>15.430</u>	<u>2.306</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	-1	527
	<u>15.429</u>	<u>2.833</u>

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 2.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>12.691</u>	<u>4.219</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Vooruit betaalde kosten	-	2.001
Overige vorderingen	-	-1.017
Te ontvangen subsidie	100	-100
	<u>100</u>	<u>884</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Rekening courant bank	-	145
ING Bank 0004400133	3.726	13.589
ING Bank 0007382130 Marnedienst	13.822	13.887
ING Bank 0007550999 ESA133	3.920	3.056
Kas	323	1.171
Kruisposten	-257	-6.987
	<u>21.534</u>	<u>24.861</u>

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 2.5 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

##### EIGEN VERMOGEN

	2020	2019
	€	€
<b>Herwaarderingsreserve</b>		
Stand per 31 december	112.960	112.960

**Overige reserve**  
Stand per 31 december

140.464	126.143
---------	---------

##### VOORZIENINGEN

###### Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud machines en installaties

Overige voorziening

-	8.510
-	6.174
-	14.684

Stand per 31 december

-	8.510
---	-------

##### KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>		
ABNAMRO Bank 0574532870	122	-
Rabobank 0126137978	14.447	18.085
	14.569	18.085

###### Handelscrediteuren

Crediteuren

14.223	9.977
--------	-------

###### Overige schulden

Rekening courant Stichting Bus Remise

Vooruitontvangen debiteuren

Nog te betalen kosten

Bestemmingsfonds Rabobank

Lening B.H. Bekkering (\*)

Huurkoopschuld Cabriobus

105.093	86.823
6.618	5.160
1.545	-
-	750
3.500	-
-	-200
116.756	92.533

###### Overlopende passiva

Overlopende passiva

11.113	-
--------	---



## **2.5 Toelichting op de balans**

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

#### *Huurverplichtingen*

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Produktieweg 13 te Hoogezand. De huurverplichting bedraagt € 30.000 per jaar. De huurverplichting loopt voor onbepaalde tijd.

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2020	2019
	€	€
<b>Netto-omzet</b>		
Omzet bussen	34.978	182.748
Omzet restaurant	1.967	12.952
Omzet shop	103	2.317
Verkopen entree gelden	5.635	10.243
Donateurs	7.712	6.360
Giften	2.242	4.793
Sponsoring	1.634	1.318
Opbrengsten R. Klooster inz. brandst. Winschoten	1.800	1.800
Omzet overig	8.495	1.001
Subsidie Dam 154	-	500
Betalingskorting debiteuren	-62	-344
	<u>64.504</u>	<u>223.688</u>
<b>Inkoopwaarde van de omzet</b>		
Inkopen overig	656	58
Inkopen laag	46	273
Inkopen nul	-	455
Inkopen binnen EU	-	520
Inkopen restaurant catering	1.795	4.786
Inkopen shop	21	-
Uitbesteed werk	2.971	7.060
	<u>5.489</u>	<u>13.152</u>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>		
Schadeuitkeringen	-	892
Overige bedrijfsopbrengsten: TVL	21.000	-
	<u>21.000</u>	<u>892</u>
<b>Afschrijvingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>3.919</u>	<u>3.185</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Inventaris	3.759	3.025
Vervoermiddelen	160	160
	<u>3.919</u>	<u>3.185</u>

## 2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2020	2019
	€	€
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	6.637	6.763
Huisvestingskosten	49.299	56.001
Exploitatiekosten	17.049	45.616
Verkoopkosten	1.580	2.281
Autokosten	6.276	36.374
Kantoorkosten	12.841	18.986
Algemene kosten	-11.500	24.017
	<u>82.182</u>	<u>190.038</u>
<i>Overige personeelskosten</i>		
Onkostenvergoedingen	-148	-2.500
Keuring vrijwilligers	75	281
Kantinekosten	-	3.441
Reis- verblijfskosten vrijwilligers	1.690	2.924
Attenties vrijwilligers	39	1.816
Scholings- en opleidingskosten	4.928	395
Werkkleding	53	406
	<u>6.637</u>	<u>6.763</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Huur onroerend goed	30.000	30.000
Huur gebouw Winschoten	3.805	1.151
Onderhoud onroerend goed	1.244	4.423
Gas, water en electra	16.995	16.601
Vaste lasten onroerend goed	679	3.918
Schoonmaakkosten	119	-19
Afvalverwerking	1.163	1.350
	<u>54.005</u>	<u>57.424</u>
Energiebelasting	-4.706	-1.423
	<u>49.299</u>	<u>56.001</u>
<i>Exploitatie- en machinekosten</i>		
Reparatie en onderhoud machines	1.010	214
Kosten bussen	13.530	38.823
Kleine aanschaf garage	640	1.375
Kleine aanschaf museum	-187	2.677
Boete's	-	162
Kosten Expositieruimte	2.056	2.365
	<u>17.049</u>	<u>45.616</u>
<i>Verkoopkosten</i>		
Reclame- en advertentiekosten	<u>1.580</u>	<u>2.281</u>

## Stichting Nationaal Busmuseum te Hoogezand

### 2.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2020	2019
	€	€
<i>Autokosten</i>		
Brandstof	5.872	35.869
Kosten bestelauto Citroen Berlingo D 10-VG-ZZ	404	505
	<u>6.276</u>	<u>36.374</u>
<i>Kantoorkosten</i>		
Kantoorbenodigdheden	353	1.154
Drukwerk	994	2.101
Portokosten	1.042	1.309
Telecommunicatie	1.540	1.116
Kosten automatisering	5.788	8.148
Huur koffiemachine	1.244	964
Contributies en abonnementen	1.880	4.194
	<u>12.841</u>	<u>18.986</u>
<i>Algemene kosten</i>		
Accountantskosten	2.538	1.500
Zakelijke verzekeringen	7.807	12.986
Schade/eigen risico	-	6.305
Overige algemene kosten	-21.845	3.226
	<u>-11.500</u>	<u>24.017</u>
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>Rentelasten</b>		
Bankkosten en provisie	<u>2.548</u>	<u>3.881</u>
<b>Bijzondere baten en lasten</b>		
<b>Bijzondere baten</b>		
Bijzondere baten	<u>577</u>	<u>-</u>
<b>Bijzondere lasten</b>		
Nagekomen kosten voorgaand jaar	<u>5</u>	<u>-</u>